

Assis Ngolo

Arquiteto de sistemas de pagamento. Líder de engenharia. Builder.
Lisboa, Portugal. figassis@nellcorp.com.

SUMMARY

Construo sistemas financeiros há quinze anos. Três ledgers em produção, com uma quarta reconstrução double-entry bank-grade a sair. Um facilitador de pagamentos in-house em rails diretos da Chase, certificado PCI DSS em 2022, com o banco patrocinador a chamar-lhe uma das implementações de payfac mais rápidas que tinham visto. Um vault de tokenização de cartões. Uma plataforma de fraude com regras e ML para o payfac. Liquidação cripto cross-border antes disso. Continuo a escrever código em produção com a minha equipa. Não escolho entre gestor, product manager e engenheiro; sou os três ao mesmo tempo.

EXPERIENCE

Squire / Senior Engineering Manager, Payments

2021 até hoje

plataforma de pagamentos

- A liderar a **reconstrução da espinha dorsal de pagamentos**: um sistema de 7 módulos em torno de um **ledger double-entry bank-grade**, multi-moeda, multi-asset, agnóstico ao caso de uso. Em produção a processar transações reais, com reconciliação e deteção de drift como subsistemas de primeira classe.
- Construí um facilitador de pagamentos in-house em rails diretos da Chase em menos de doze meses. Emissão de cartões, ACH, reembolsos, chargebacks, gestão de disputas. JPMC chamou-lhe uma das implementações de payfac mais rápidas que tinham visto.
- Desenhei e enviei o vault de tokenização de cartões atrás de uma superfície de API rigorosa. Base para a certificação **PCI DSS** da plataforma em 2022.
- Construí o Squire Guard, a plataforma de fraude com regras e ML para o payfac. Alternativa ao Stripe Radar com uma DSL que permite aos operadores de risco enviar regras sem deploy.
- Construí o Watchdog, a plataforma de estabilidade e deteção de incidentes. Apanha sistemas a comportarem-se mal antes de os clientes verem. Poupança de receita e custo de suporte durante incidentes.
- **90 a 100% de conclusão de sprint** em toda a organização de pagamentos através de disciplina de estimativa, scoping, coordenação de QA e planeamento. Eu lidero, faço PM, escrevo código.

BVNK / Head of Engineering (funcionário n.º 3, CTO de facto)

2017 a 2021

infra cripto x fiat

- Arquitectei e construí a plataforma distribuída de core banking: ledger multi-moeda e crypto-native, contabilidade double-entry multi-tenant, controlo de acesso ao estilo AWS-IAM, geração de números de conta encaminháveis e IBANs.
- Implementei suporte para ISO 20022, ISO 8583, e Open Banking, em 2017-2020, antes de Open Banking ser algo sobre o qual todos os blogs de fintech escreviam.
- Construí um dos primeiros **rails cross-border com blockchain** em produção (Fiat para Crypto, mPesa para MTN Ghana) numa altura em que exposição tangencial a cripto fechava uma conta Stripe ou PayPal.
- Cresci a engenharia de 0 para 10. Estabeleci cultura, CI/CD, práticas de fiabilidade de raiz. Saí em 2021.
- A BVNK foi **adquirida pela Mastercard em Março de 2026** para conectar pagamentos on-chain e rails fiat.

Nellcorp / Fundador e CEO

2010 até hoje

Delaware + Luanda

empresa internacional de pagamentos e sistemas

- Empresa internacional de pagamentos e sistemas. Duas entidades: Nellcorp Inc. (Delaware, EUA) para produto global e trabalho com clientes, Nellcorp Lda. (Luanda, Angola) para a África lusófona.
- Entreguei integrações nos rails de pagamento de Angola: Multicaixa, Multicaixa Express, Kwik.
- Enviei o Crew (orquestração de agentes IA), humanidentity.io (identidade descentralizada), Bantumail (email seguro), Brands (gestão de redes sociais). A construir o Nellcorp Pay.
- Desenhei o **Human Identity Protocol (HIP)**: provar que uma pessoa é humana sem entregar dados pessoais a nenhuma plataforma. Certificados Ed25519, IDs de assunto derivados por HMAC por plataforma,

atestações JWS, registo append-only de provedores, três níveis de armazenamento de chaves. protocol.humanidentity.io. Especificação draft sob Apache 2.0.

- Desenhei um **esquema sem estado de revogação de JWT**: claim sji assinado por token, validado contra um segredo server-side por utilizador. Rodar o segredo revoga todos os tokens instantaneamente. Sem blacklist, sem token store. blog.nellcorp.com/new-approach-to-jwt-revocation.
- Construí um **sistema descentralizado de monitorização de fraude eleitoral** para as eleições angolanas de 2022. Contou votos em todas as 18 províncias usando fotos low-tech das actas das mesas de voto. Em tempo real, distribuído, com rasto em papel.

Anterior / Engenheiro, líder, depois chefe de equipas em indústrias críticas vários papéis

2010 a 2017

- Transportes: sistema de controlo de emergência para a rede ferroviária da Câmara do Porto. Energia: sistemas de proteção, controlo e SCADA para as utilities nacionais de Angola. Educação: ERP escolar em Fedena / BigBlueButton / Canvas, manteve muitas escolas angolanas a funcionar durante a pandemia. Negócios: rollouts de ERP em Odo e ERPNext.

ACHIEVEMENTS

- | | |
|--|--|
| /01 \$1B+/ano de plataforma que lidero na Squire | /02 Payfac em rails Chase, PCI DSS 2022 |
| /03 3 ledgers em produção entregues, um 4.º a sair | /04 BVNK para Mastercard, Março de 2026 |
| /05 90 a 100% de conclusão de sprint na Squire | /06 Monitorização eleitoral, 18 províncias, 2022 |

TECHNICAL

LINGUAGENS

Go, Node.js, TypeScript, SQL

INFRA

AWS (EKS/ECS, SQS/SNS, Lambda, RDS),
Kubernetes, Docker, CI/CD, observabilidade

CRIPTO

BIP44 wallets, custódia multisig, liquidação
stablecoin, cross-border on-chain, exchange
cripto

DADOS

PostgreSQL, Redis, Kafka

PAGAMENTOS

PCI DSS, tokenização, ISO 20022, ISO 8583, ACH,
payfac, ledgers, KYC, AML, prevenção de fraude

IA

desenvolvimento assistido por IA, orquestração
de agentes (Crew), deteção de anomalias

LEADERSHIP / TEN LESSONS

- 01 Ganha credibilidade antes de a gastares.**
Autoridade baseada em título é um empréstimo. Autoridade baseada em histórico é própria. Por defeito escrevo código, envio correções, estou na falha com a equipa. Quando isso existe, podes liderar quase qualquer pessoa.
- 02 Traduz. Constantemente.**
A mesma decisão soa diferente a um engenheiro, a um PM, a um CFO e a um regulador. Para um exec, a lente é quase sempre: isto faz-nos ganhar mais dinheiro, custa-nos menos, ou reduz um risco que nos pode destruir?
- 03 Por defeito, escreve.**
Decisões em papel tornam-se revisáveis, comparáveis e atribuíveis. Conversas evaporam. Escrevo um design doc antes de escrever código em qualquer coisa não-trivial.
- 04 Cultiva o dissidente.**
A maioria das piores decisões que vi tomadas foram aquelas em que ninguém era pago para discordar. Encontra o engenheiro com a visão contrária, ouve, e depois não o castigues por ter razão.
- 05 Feito significa feito e observável.**
Fiabilidade é uma funcionalidade, não um projeto de limpeza. Não envio um caminho crítico que não consiga ver quando parte. O Watchdog existe por uma razão.

- 06 **Repete-te até as pessoas ouvirem.**
A maior parte da liderança é repetir a mesma prioridade de forma ligeiramente diferente pela oitava vez. Isso não é falha; é o trabalho.
- 07 **Escolhe as tuas batalhas. Depois leva-as até ao fim.**
Deixo passar pequenas discordâncias. As que não deixo passar, levo até à parede. As pessoas aprendem depressa qual é qual.
- 08 **Faz os outros maiores.**
Entrega o projeto depois de o teres construído. Ajuda o engenheiro abaixo de ti a ser promovido. O teu impacto escala quando deixas de ser o gargalo.
- 09 **Feedback é observação, não avaliação.**
Repara. Diz a consequência. Sugere uma correção, em forma de sugestão. "Este código é mau" não serve; específico é feedback.
- 10 **Vai à procura do trabalho.**
Cada engenheiro sénior e líder que respeito vai à procura do próximo grande problema antes de lhe ser atribuído. Os que esperam ficam seniores para sempre.
-

EDUCATION

Rochester Institute of Technology / MSc. Computer Systems Networking & Telecommunications	2014
Rochester Institute of Technology / BSc. Computer & Software Engineering	2011

CONTACT

EMAIL
figassis@nellcorp.com

PORTUGAL
+351 912 686 361

EUA
+1 585 205 8286

LOCALIZAÇÃO
Lisboa, Portugal

ANGOLA
+244 939 554 383

EMPRESA
nellcorp.com